

**Procès-verbal :  
Assemblée Générale annuelle de  
Bibliothèques Sans Frontières**

11 juin 2020

L'an deux mille vint, le 11 juin, à dix-huit heures.

Les membres de l'association Bibliothèques sans Frontières (« BSF ») se sont réunis en Assemblée Générale par visioconférence, sur convocation du Président de l'association.

Étaient présents 45 membres dont 8 membres représentés par pouvoir.

L'Assemblée est présidée par Patrick Weil en qualité de Président. Le Président constate que le quorum est atteint et ouvre la session de cette Assemblée générale.

Le Président rappelle que l'Assemblée est réunie à l'effet de délibérer de l'ordre du jour suivant :

1. Rapport Moral du Président
2. Présentation des activités par le Directeur Général
3. Rapport financier du Trésorier
4. Présentation des actions mises en place en réponse à la crise du COVID-19
5. Intervention du trésorier et commissaire aux comptes (sous réserve de disponibilité)
6. Questions diverses

L'Assemblée a à sa disposition les documents suivants :

1. La convocation officielle
2. Le rapport annuel 2019-2020
3. Le rapport financier 2019
4. Le rapport du Commissaire aux Comptes

Le Président ouvre l'assemblée en rappelant l'ordre du jour et le soumet au vote de l'assemblée.

→ L'ordre du jour est adopté à l'unanimité des présents et des représentés  
(quarante-quatre (45) voix).

## 1. Rapport Moral du Président

Le Président présente le Rapport Moral de l'année 2019.

*“ La lumière, je l'ai désirée,  
Que la rue, ma maison,  
en soit éclairée.  
Que mon coeur en soit illuminé,  
Que le pays en soit ensoleillé.”*

Ces quelques vers ont été écrits dans une Ideas Box en septembre 2019 par Assan, enfant des rues à Bujumbura, au Burundi. Depuis treize ans, nous nous battons pour permettre l'accès à la connaissance à toutes celles et tous ceux qui en sont privés, leur donner les moyens de

s'émanciper et d'éclairer le monde en retour. Chaque jour, Assan fréquente l'Ideas Box du quartier de Buterere, y apprend à lire, à écrire et à inventer son avenir.

Il est particulièrement troublant d'écrire ce rapport en pleine pandémie de Covid-19 qui nous rappelle combien la culture, l'information et bien sûr l'éducation sont des leviers essentiels pour construire des sociétés, des individus plus forts et plus résilients face aux crises. Des crises humanitaires au Bangladesh à la reconstruction de la paix en Colombie, jusqu'aux quartiers Nord de Marseille, les équipes de BSF sont engagées dans 50 pays pour porter ces valeurs. En 2019, ce sont près de 150.000 personnes qui ont bénéficié de nos projets. Nous avons par ailleurs dépassé les six millions d'utilisateurs de Khan Academy et plus de 50.000 livres ont été distribués à des bibliothèques et structures partenaires en France et dans le monde.

Nos projets en France ont connu une hausse exceptionnelle du volume opérationnel due en particulier au déploiement du programme Voyageurs du Numérique, partout en France. Nos actions à l'international se sont quant à elles recomposées avec une progression très forte de notre présence en Asie - l'ouverture d'une mission importante au Bangladesh auprès des réfugiés rohingyas - et, dans le même temps, la diminution de notre présence sur plusieurs terrains. En particulier en Grèce et en Italie avec la fermeture de nos bureaux ouverts en 2015 en réponse à la situation d'urgence engendrée par l'afflux de réfugiés sur les côtes européennes, ainsi qu'en Colombie suite au transfert réussi des vingt Ideas Box déployées dans le cadre de l'accord de paix avec les ex-combattants FARC.

Ces fermetures ne sont pas des échecs, bien au contraire. C'est toujours une grande fierté de voir ces projets continuer d'exister sans la présence physique de BSF. C'est pour nous la meilleure preuve de la pertinence de notre démarche : ne pas faire à la place de mais bien aux côtés des acteurs de terrain et leur donner les moyens - à travers des outils, des contenus et des formations - de faire sans nous.

2019 a également été l'occasion de faire un important travail sur l'organisation de nos secteurs d'expertise autour de neuf thématiques que vous retrouverez dans ce rapport d'activité. Cette offre de services vient illustrer notre volonté de faire du sur-mesure avec nos partenaires pour renforcer l'impact sur nos terrains d'intervention.

Cette année a été particulièrement intéressante avec le développement de grands partenariats institutionnels et de coalitions : que ce soit le projet "Digital Travellers" soutenu par l'Union Européenne, le développement de partenariats avec l'Agence Française de Développement, les coopérations belge et néerlandaise ou encore le développement de la coalition pour l'Internet Offline que nous animons. Tous sont des signes que la reconnaissance internationale de notre travail ne cesse de se renforcer. Cela ne nous empêche pas de continuer de construire des partenariats forts avec des acteurs de terrain, des associations locales et des municipalités.

Nous avons également connu des avancées importantes dans notre recherche et développement, en particulier dans le domaine de l'Internet Offline, récompensées par le prix du MIT Solve en octobre et le prix de l'Économie culturelle et solidaire de la Chambre Franco-Allemande de Commerce et d'Industrie début 2020. Ces récompenses nous poussent à aller plus loin pour inventer de nouvelles solutions encore plus innovantes pour les plus vulnérables.

### **Des investissements stratégiques**

2019 a été une année fondatrice, au cours de laquelle nous avons beaucoup investi pour le futur. Pour la première fois de son histoire, BSF a contracté des emprunts afin de générer des fonds propres pour financer sa politique d'innovation, sa croissance et s'assurer plus d'indépendance.

Ces investissements se sont concentrés sur le développement de nos activités de vente de livres d'une part et le recrutement de donateurs d'autre part.

Le renforcement de notre centre de collecte de livres à Epône et la modernisation de la vente de livres d'occasion sont des paris forts pour le développement des fonds propres de l'association. Nous nous sommes ainsi associés à Label Emmaüs et sa plateforme en ligne, afin d'incarner une alternative forte aux sites marchands classiques et de défendre un achat plus responsable, tout en amortissant les coûts importants de notre base logistique.

Le développement d'une communauté de donateurs mensuels à travers la collecte de rue (près de 2.000 nouveaux donateurs en 2019) est également un acte fondateur pour diversifier nos ressources et donner plus de visibilité et de respiration à nos finances.

Nous avons également créé l'entreprise sociale Kajou, une démarche ambitieuse et innovante qui pourrait dans les années à venir devenir une nouvelle source de financement pour l'association à travers la réversion de dividendes.

Enfin, j'ai créé la Fondation pour le Partage de la Connaissance (FPC), abritée par la Fondation Caritas, qui nous permettra de collecter les dons, les legs ainsi que les donations et se veut un support pour rassembler toujours plus de personnes autour de nos combats.

### **Ambitions et internationalisation**

Ces dernières années, nous nous étions efforcés d'internationaliser nos opérations en créant des associations nationales dans de nouveaux pays. Lors de l'Assemblée Générale exceptionnelle du 26 février 2020, nous avons fait évoluer nos statuts et adopté un contrat de partenariat pour mieux coordonner et structurer ce réseau international en pleine expansion.

En 2019, les associations nationales en Belgique et aux Etats-Unis atteignent respectivement un volume opérationnel et financier record. Ces deux structures ont des perspectives de croissance fortes, elles développent des programmes reconnus, propres aux besoins particuliers de chaque pays. Leurs budgets sont maintenant excédentaires, permettant de faire jouer des mécanismes de solidarité au sein du réseau, dans toutes les directions. Fort de cette dynamique, BSF compte s'installer au Canada d'ici fin 2020.

Enfin, l'association s'est engagée depuis quelques mois dans la construction d'un nouveau plan stratégique 2020-2025. Cette démarche mobilise actuellement l'ensemble des parties prenantes de l'association afin de fixer nos ambitions sur cinq ans.

\*                      \*

\*

2019 a donc encore été une année très riche pour BSF. De ces derniers mois, je retiendrai ces rencontres extraordinaires avec des jeunes filles réfugiées rohingyas, dans le camp de Kutupalong au Bangladesh, avec ces adolescents marseillais qui m'ont fièrement présenté leur vidéos sur l'histoire de leurs grands-parents ou bien encore avec ces mamans et leurs enfants dans les laveries automatiques à Baltimore. Je repense à mes nombreux échanges lors de notre Dîner annuel à l'Hôtel de ville de Paris avec nos fidèles partenaires, j'entends encore les voix des écrivains résonner dans la nef lors de notre événement au Panthéon, devant des centaines de personnes.

Ces rencontres, j'ai souvent eu l'occasion de les faire aux côtés de notre formidable parrain Augustin Trapenard, que je remercie infiniment pour son engagement depuis plus de deux ans. En 2019, il n'a cessé de se déplacer en France et dans le monde pour porter la parole de notre association, en compagnie de notre ami journaliste Louis Villers.

Je tiens également à remercier tous nos bénévoles et nos salariés, ainsi que nos généreux donateurs et partenaires. Vous faites partie de la grande et belle famille BSF, nous en sommes fiers et honorés. Je suis profondément reconnaissant de la confiance dont vous nous témoignez jour après jour, année après année, depuis maintenant treize ans.

Bonne lecture,

Patrick Weil

## 2. Présentation des activités

Le Président donne la parole au Directeur Général. Le Directeur général présente le rapport d'activités, et renvoie vers celui ci, disponible en annexe.

### 1. NOTRE EXPERTISE

Le Directeur indique que 2019 a constitué une année pivot dans la réorganisation de l'association, par le passage du hardware au software, des outils aux services. Cela s'est concrétisé au sein de la directions des opérations par la création du poste de Conseiller Projet, de dernier étant dans la mise en oeuvre direct du savoir-faire de BSF.

Cela s'est également concrétisé par la déclinaison de de notre expertise en 9 thématiques d'intervention (la santé; l'éducation ; la littératie numérique ; accueil des personnes en situation de migration ; renforcement des bibliothèques ; alphabétisation et lutte contre l'illettrisme ; soutien psycho-social ; information aux populations ; renforcement de la cohésion sociale)

Le Directeur présente ces 9 thématiques et revient sur quatre projets phares de l'année : le projet sur l'empowerment des femmes au Bangladesh, le projet enfants des rues au burundi, le projet "Entre Générations" à Marseille et le projet Voyageurs du Numérique entre la France et la Belgique.

### 2. STRUCTURATION INTERNATIONALE DU RÉSEAU

Le Directeur constate les avancées notables de la structuration du réseau en 2019, et rappelle que cela a abouti en février 2020 à l'adoption de l'ensemble contractuel liant les différentes parties du réseau, par l'Assemblée Générale.

### 3. L'INNOVATION AU SERVICE DE NOS TERRAINS

Le Directeur rappelle que la R&D, l'innovation, l'amélioration constante de nos outils et l'utilisation des technologies pour apporter des contenus de qualité sur le terrain font partie des priorités de BSF.

Le Directeur présente notamment le programme de l'Internet Offline, qui permet de connecter les populations pas ou peu connectées à Internet, porté par le Consortium international de l'Internet Offline.

#### 4. LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

Le Directeur Général revient sur les principaux moments marquants de 2019 : le soutien de notre parrain, Augustin Trapenard ; la Grande Bibliothèque du Panthéon ; le dîner de Gala ; le tournoi esport dans les camps de réfugiés en Jordanie.

#### 5. PRÉSENTATION DES ACTIONS MISES EN PLACE EN RÉPONSE À LA CRISE DU COVID-19

Le Directeur revient sur toutes les actions qui ont été mises en place dès le début de la crise sanitaire. Il indique que les équipes de BSF se sont immédiatement mobilisées pour imaginer de nouvelles solutions et permettre à tous d'accéder à l'éducation et l'information en dépit de la situation :

- en France : des lives et conférences sur Facebook, la distribution de livres en centres d'hébergement et en prison, la mise en place d'un tutorat scolaire et poésie pour les enfants réfugiés.
- à l'international : la mise en place d'ateliers de prévention et de sensibilisation sur le COVID-19 ; la création de point d'accès internet sur les parkings des laveries automatiques pour que les gens puissent se connecter depuis leur voiture.

Le Président reprend la parole et remercie Augustin Trapenard pour son engagement auprès de l'association ; il indique que c'est notamment grâce à lui que la notoriété de BSF grandit.

Le Président met au vote le rapport moral et le rapport d'activités 2019.

→ Le rapport moral et le rapport d'activités sont adoptés à l'unanimité des présents et des représentés (quarante-quatre (45) voix).

Le Président passe la parole au Trésorier de l'Association.

### 3. Rapport financier du Trésorier

Le Trésorier revient sur les quatre défis de l'année 2019 :

- la crise de croissance;
- le changement de modèle économique et la diversification des ressources de financements;
- le maintien d'un niveau d'activité suffisant et le développement du réseau BSF;
- le maintien d'une trésorerie satisfaisante.

Le Trésorier indique que BSF a connu un volume d'activités autour de 6,3 millions d'euros.

Le Trésorier présente les comptes annuels 2019 et renvoie au document Comptes annuels 2019 annexé au présent procès verbal.

Le Président met au vote le rapport financier 2019.

→ Le rapport financier est adopté à l'unanimité des présents et des représentés (quarante-quatre (45) voix).

## 5. Questions Diverses

Le Président demande à l'Assemblée si elle a des questions.

Constatant que l'ordre du jour est épuisé, le Président lève la séance à 19h.

Fait le 11 juin 2020 à Montreuil,

**Patrick Weil**  
Président

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a final horizontal stroke.